

# 高知医療センター経営計画概要

## I 改訂趣旨

- 対象期間** 令和3（2021）年度から令和7（2025）年度
- 改訂趣旨** 公立病院経営強化ガイドラインへの対応を図るため、令和2年度に策定した現行計画を改訂するもの  
令和8年度以降は新たな計画を立案予定

## II 本計画の内容・当院における取組

### （1）役割・機能の最適化と連携の強化

- ①地域医療構想等を踏まえた当該病院の果たすべき役割・機能
- ②地域包括ケアシステムの構築に向けて果たすべき役割
- ③機能分化・連携強化
- ④医療機能や医療の質、連携の強化等に係る数値目標
- ⑤一般会計負担の考え方
- ⑥住民の理解のための取組

### （2）医師・看護師等の確保と働き方改革

- ①医師・看護師等の確保
- ②臨床研修医の受入等を通じた若手医師の確保
- ③医師の働き方改革への対応

### （3）経営形態の見直し

### （4）新興感染症の感染拡大時等に備えた平時からの取組

- ①感染拡大時に備えた平時における病床・スペースの確保
- ②感染拡大時を想定した専門人材の確保・育成
- ③感染防護具等の備蓄
- ④院内感染対策の徹底とクラスター発生時の対応方針の共有等

### （5）施設・設備の最適化

- ①施設・設備の適正管理と整備費の抑制
- ②デジタル化への対応

### （6）経営の効率化等

- ①経営ビジョン
- ②各種経営指標について
- ③目標達成に向けた具体的な取組
- ④経営計画対象期間中の収支計画等

## III 各指標に係る数値目標

### 医療機能や医療の質、連携の強化等に係る数値目標

本文 P.5

項目	現状値（令和4年度）	目標値（令和7年度）
手術件数	5,115件	5,500件
救急搬送件数	4,810件	5,000件
分娩数	620件	700件
紹介件数	14,846件	16,000件
逆紹介件数	13,773件	14,000件

### 経営指標に係る数値目標

本文 P.12

項目	現状値（令和4年度）	目標値（令和7年度）
経営収支比率	106.7%	98.7%
修正医業収支比率	85.6%	89.3%
入院診療単価（稼働額ベース）	93,032円	96,000円
外来診療単価（稼働額ベース）	25,755円	27,000円
DPC入院期間Ⅱ超え患者割合	21%	20%

## IV 経営ビジョン達成に向けた重要施策

本文 P.13

